

CURRICULUM VITAE

Julian MOR

Consultant associé " *Audélia Conseil* "

julian.mor@hotmail.fr

06 26 29 93 78

Né le 05 août 1978



COMPETENCES

- ✓ Direction de transition
- ✓ Elaboration, mise en place et suivi de stratégies opérationnelles
- ✓ Pilotage - cadrage financier et RH des structures
- ✓ Diagnostics organisationnels et managériaux
- ✓ Accompagnement aux changements

PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis 2019 **Consultant associé - *Audélia Conseil***

Direction de transition, conseil en stratégie et management d'organisations, diagnostic, audit managérial et organisationnel, accompagnement



Principales missions de direction de transition :

- ✓ **La Sauvegarde – Isère – Centre Educatif Renforcé (CER) (38)** : 6 jeunes, 3 sessions par an, 13 ETP, 1,3 M€ - mission en cours
- ✓ **Avenir Apei - Pôle 1 foyer de vie et 2 MAS (78)** : 60 résidents (35 FV, 19 MAS polyhandicap et 6 MAS polyhandicap sans déficience), 70 ETP, 5,3 M€
- ✓ **Avenir Apei - IME autisme (78)** : 52 places, 34 ETP, 2,8 M€ - 4 mois de mission
- ✓ **Fondation des Amis de l'Atelier - FAM de Bécheville (78)** : 2 pôles : troubles psychiques (TP) et troubles du spectre Autistique (TSA), montée en charge, 90 ETP (objectif de 180 – moins de 70 en début de mission), 40 résidents (objectif de 120, 30 en début de mission) – 11 M€ - 8 mois de mission
- ✓ **Addictions France - CSAPA (61)** : 900 usagers en file active – 14 ETP – 20 salariés – 1,1M€ - 5 mois de mission
- ✓ **Fondation des Amis de l'Atelier - Pôle Accompagnement et Habitat (94)** : Foyer résidence (40 usagers), 50 appartements, 2 SAVS – SAMSAH – 5,5M€ – 2 mois de mission
- ✓ **Entraide Union, EMP – SESSAD (78)** : 80 prises en charges – 40 ETP, 50 salariés – 1,85M€ – 15 mois de mission
- ✓ **Avenir APEI - IME (78)** : 120 enfants, 25 places d'internat – 70 ETP, 80 salariés – 3,25M€ – 4 mois de mission
- ✓ **Entraide Union - CMPP (91)** : 3 sites, 2 antennes – 1 500 patients en file active – 50 ETP, 80 salariés – 2,1M€ – 15 mois de mission

2014 – 2018 Directions opérationnelles - Médecins Sans Frontières France (MSFF)

Management, gestion financière, RH, audit qualité au sein d'établissements sanitaires et médico-sociaux (urgences, chirurgie, maternité, pédiatrie, prévention, planning familial etc...)



- ✓ **Manille, PHILIPPINES** : Coordination de 3 projets dans le pays: camps de déplacés, planning familial, urgences et catastrophes naturelles, 80 salariés nationaux, 15 expatriés, 3M€.
- ✓ **Bangui, REPUBLIQUE CENTRE AFRICAINE** : Coordination de 6 projets dans le pays : construction hôpital, vaccination, malaria, VIH, chirurgie, chirurgie de guerre. 900 employés nationaux, 80 expatriés, 15M€ ;
- ✓ **Aweil, SOUDAN DU SUD** : Maternité, malnutrition, malaria, 250 lits, 10 000 accouchements/an, 450 salariés, 5M€ ;
- ✓ **Katiola, COTE d'IVOIRE** : Ouverture d'un projet de collaboration materno-infantile avec l'hôpital régional. Mise en place d'une démarche d'audit qualité. 80 salariés nationaux, 20 expatriés, 3M€

2011 – 2013 Contrôle de gestion, Hospices Civils de Lyon (HCL)

- ✓ pilotage médico-économique (1200 salariés, 100M€)



2007 - 2010 Chef de projet pour différentes missions territoriales et environnementales

- ✓ Association « PUPILLE » - BELIZE (Amérique centrale) ; Ville d'IRKOUTSK, Sibérie Orientale, RUSSIE; Bureau de Recherches Géologiques et Minières (BRGM) LYON et SAINT ETIENNE ; Association « SOZIALE BILDUNG » - Rostock, ALLEMAGNE.

2001 – 2006 Président Association « EMERGENCE », LYON.

- ✓ Événementiel et sensibilisation environnemental (Foires et salons Internationaux, Carrefour, Auchan, Gamm Vert, CFA, MJC, établissements scolaires...)

1999 – 2004 Gérant, SARL « SQUAMAT'S », LYON.

- ✓ Conseil en protection faune et flore exotiques et européennes (parcs zoologiques, musées, professionnels, particuliers)

FORMATION, DIPLOMES

- ✓ **Master 2** « Politiques de Développement Territorial » Université du Maine, Le Mans
- ✓ **Master 1** « Géographie sociale et Développement durable », Université du Maine, Le Mans
- ✓ **DEUG** « Economie-Gestion », Université Jean Moulin, Lyon
- ✓ **Baccalauréat Américain** Waynesboro Highschool, Pennsylvanie, Etats-Unis